



I.M.” Gospodăria Comunal Locativă Călărași”

MD-4003, or. Călărași, str. Alexandru cel Bun 178

Tel ./fax 0 244 2 06 65, e-mail gclcalarasi@mail.ru

Raportul administratorului

Î.M.Gospodaria Comunal Locativa Calarasi

Pentru anul 2024

Cuprins:

1. Activitățile desfășurate și cadrul legal al acestora.....	2
2. Performanța financiară întreprinderii.....	2
2.1 Rezultatul financiar din activitatea desfășurată.....	2
2.2. Veniturile obținute în ansamblu pe întreprindere.....	3
3. Captarea și distribuirea apei.....	4
3.1. Consumatori, locuri de consum, contoare.....	4
3.2. Balanța apei	5
4. Epurarea apei.....	5
4.1. Consumatori, locuri de consum, contoare.....	6
5. Perspective de dezvoltare în sectorul Apa și canalizare.....	6
6. Evacuarea și transportarea gunoierului.....	7
6.1. Obiectivele majore urmărite în gestionarea deșeurilor.....	8
7. Analiza economică pe tipul de activitate a transportului public.....	8
7.1. Principalele obiective pentru îmbunătățirea transportului.....	8
8. Analiza economică a serviciilor funerare.....	9
9. Concluzii finale.....	9

1. Activitățile desfășurate și cadrul legal al acestora

Activitățile de bază desfășurate de către Î.M.Gospodăria Comunală Locativă Călărași, conform Statutului întreprinderii, sunt:

- Captarea, distribuirea și epurarea apei, (Licența eliberată de Agenția Națională pentru Reglementare și Energetică, Seria AC nr.000579 din data 12.02.2016, valabilă până la 12.02.2041)
- Salubritate, depoluare și activități similare,
- Construcții ingineresti civile
- Lucrări de terasament
- Transporturi urbane terestre și suburbane de călători
- Transporturi cu taxiuri
- Alte transporturi terestre de călători n.c.a.

Principalele acte normative în temeiul cărora întreprinderea își desfășoară activitatea sunt:

- Legea privind serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare nr.303/2013
- Legea 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală

În cazul serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, dreptul de prestare urmează să fie obținut contractului de delegare a gestiunii încheiat cu APL de nivelul I prin DECIZIA NR.07/07 din 27.09.2019.

2. Performanța financiară a întreprinderii

2.1 Rezultatul financiar din activitatea desfășurată

Întreprinderea a înregistrat un rezultat financiar pozitiv în suma de +2413,6, fiind în creștere față de anul 2023, cu +1909,6. Este de menționat că ritmul creșterii se datorează veniturilor din activitatea financiară și presupune intrarea bunurilor cu titlu gratuit din partea Primăriei Or. Călărași și anume a contoarelor prin Decizia CO nr. 02/07 din 22.03.2024, containere transmise cu titlu gratuit către întreprindere prin decizia CO nr.02/06 din 22.03.2024 și a subvenției acordate prin Decizia CO nr.07/05 din 29.08.2024 prin micșorarea tarifului a serviciului de epurare.

2.2. Veniturile obtinute in ansamblu pe intreprindere

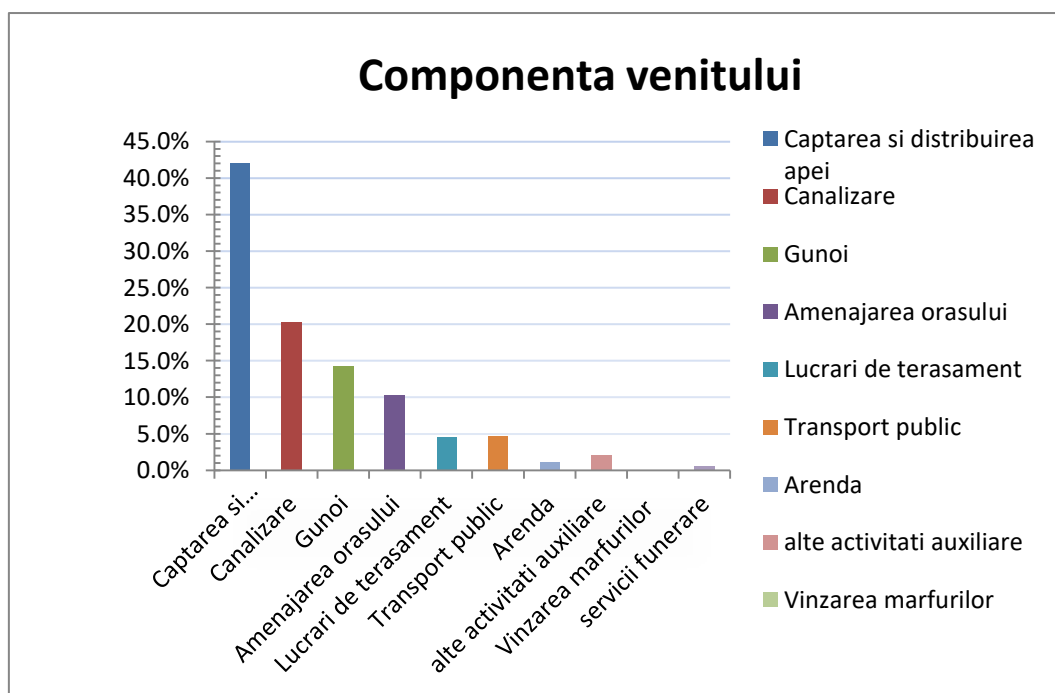
In anul 2024, intreprinderea a inregistrat venituri totale in suma de 25978,3 mii lei, dintre care veniturile din vinzari in suma de 24020,8 mii lei si alte venituri din activitatea operationala in suma de 1957,5 mln.lei. Veniturile s-au majorat comparativ cu anul 2023 in total cu 5745,8 mln lei .

Tab.1 Evolutia serviciilor (cantitativ, mii m3)

Nr	Serviciile realizate	2023 Mii m3	2024 Mii m3	Analiza orizontala 2024/2023
1	Canalizarea	226,3	247,5	109%
2	Apa	334,7	379,4	113%
3	Gunoi	19,7	20,5	104%

Dupa indicatorii din acest tabel, la serviciile apa, canalizare si evacuarea deseurilor se observa o crestere de 9% 13% si 4 puncte procentuale.Per general, la capitolul servciilor apa, canalizare si gunoi se atesta o evolutie favorabila de la an la an.

Diagr. 2 Ponderea procentuala din venitul intreprinderii(venitul operational si alte venituri operationale)



Captarea si distribuirea apei

Din totalul venitului al intreprinderii, cea mai mare pondere procentuala o are serviciul de apa, si anume de **42,11%**. Este un sector cu o dificultate, si anume ca se inregistreaza pierderi de apa si aceste pierderi se clasifica o parte la consum tehnologic, ce constituie 28,3 %. Se aproba tariful al serviciului public cu apa conform Hotarârei ANRE nr.612 publicat in Monitorul Oficial din 02.08.2024, astfel

- Pentru consumatori Casnici in marime de 27,14 lei/m³
- Pentru consumatori non-casnici in marime de 39,00 lei/³(fara TVA)

Pe parcursul a. 2024 au avut loc reparatii, procurari ale mijloacelor fixe ce sunt folosite in procesul tehnologic, si anume:

1. Pompa centr.subm mult VS6/34 Sonda Nr.3 in suma de 40512,50 lei
2. Pompa centr.rad multet EH15/19 Teritoria G in suma de 37500,00 lei
3. Pompa centr rad mult EV10/12 Sonda Gara in suma de 38427,50 lei
4. Compactor(Honda GX160 Original Petrol) in suma de 10000.00 lei
5. Procurarea Generator de curent pe benzina in suma de 37333,00 lei

Lucrarile efectuate pe parcursul a. 2024

1. Reparatia capitala a retelei de apeduct str.V.Lupu in suma de 24485,47 lei
2. Reparatia capital a retelei de apeduct fin.12 pina la iaz in suma de 57372,51 lei
3. Retea de apeduct str,Stamati in suma de 10336,61 lei
4. Statia de dozare SP2 in suma de 19583,33 lei
5. Reparatia pompei partea hidraulica a sondei nr.5 in suma de 9930,00 lei

Conform prevederilor contractului de delegare a gestiunii serviciului public de alimentare cu apa si de canalizare incheiat cu or.Calarasi, IMGCL are obligatiunea de a administra si de a exploata infrastructura tehnico-edilitara afernta serviciului furnizat.

Astfel , la situatia din 31.12.2024 lungimea totala a retelelor de apa si de canalizare constituie 121,75 km.

1. *Consumatori, locuri de consum, contoare*

Numarul contractelor incheiate cu consumatorii pentru prestarea serviciului public de alimentare cu apa si de canalizare este in continua ascensiune. La data de 31.12.2024, acesta a ajuns la 6714, dintre care 6436 contracte au fost incheiate cu consumatori casnici si 278 contracte cu consumatori non-casnici. Pentru comparatie, la data de 31.12.2023 numarul contractelor a fost de 6646, inregistrind o crestere de 0,1% .

La finele anului 2024, numarul bransamentelor la sistemul public de alimentare cu apa a atins numarul de 40. Este important de mentionat ca numarul locurilor de consum inregistrate cuprinde doar bransamente consumatorilor care au fost incheiate contracte direct cu operatorul.

Din cadrul proiectului,, Comunitatea Mea” ce urma sa se finizeze la finele anului 2024 cu montarea a 3100 contoare si 3100 module pentru a putea fi citite de la distanta. Ulterior, la situatia de 31 decembrie 2024 s-a instalat 1711 contoare si 446 module.

2. Balanta apei

In anul 2024, volumul total de apa extrasa din sursele de apa s-a majorat comparativ cu anul precedent cu 67,9 mii m³ sau cu 1,15% . Cota de 71,7% din volumul captat constituie volum comercializat si 28,3% reprezinta consumul tehnologic si pierderile de apa.

Volumul serviciilor de alimentare cu apa pentru anul 2024 constituie 379,4 mii m³

3. Epurarea apei

In cadrul analizei structurale pentru anul 2024 ponderea procentuala a sectorului de epurare constituie 20.30%.

Lucrarile ce au fost efectuate in perioada raportata si procurarea mijloacelor fixe pentru a fi folosite in procesul tehnologic sunt:

1. Procurarea Pompei Dreno GNS Vatamaneasa in suma de 27500,00 lei
2. Procurarea Pompa Dreno portativa la statia de epurare in suma de 7435,00 lei
3. Reparatia capitala a statiei de epurare in suma de 58928,00 lei
4. Reparatia pompei Willo, si instalarea Panoului de comanda incorporate in statia de epurare (GNS) in suma de 40228,00 lei

5. Procurarea Generator 7.5 kW la statia de epurare, in suma de 17000.00 lei

Consumatori, locuri de consum, contoare

Numarul contractelor incheiate cu consumatori pentru prestarea serviciului public de canalizare este in constinua crestere. La data de 31.12.2024, numarul contractelor a ajuns la 4111, din care 3892 sunt contracte incheiate cu consumatori casnici si 219 contracte sunt cu consumatori non-casnici. Luând ca comparatie fata de anul precedent s-a majorat cu 71 de consumatori noi.

Totodata in anul 2024 la sectorul public de alimentare cu apa, de canalizare si epurarea a apelor uzate a fost avizat tariful al serviciului de canalizare calculat conform Metodologiei de detreminare, aprobare si aplicare a terifelor, aprobata prin Hotarârea Consiliului de administratie al Agentiei pentru Reglementare in Energetica nr.489/2019.

Pentru servciul public de canalizare si epurarea apelor uzate se aproba tarifele conform Deciziei Consiliului Orasenesc Calarasi nr.07/05 din 29.08.2024. Sa mentionam fatpul ca avizarea tarifului de catre ANRE la acest sector pentru consumatori casnici a fost in marime de 17,86 lei/m³, dar Consiliul Orasenesc decide ca se va acorda subventie IM GCL Calarasi in suma de 5,00 lei per m³ pâna la 31.12.2024, astfel:

- Pentru consumatori cansnici in marime de 12,86 lei/m³
- Pentru consumatori non-casnici in marime de 40,00 lei/m³ (fara TVA)

Perspective de dezvoltare in sectorul Apa si canalizare.

Obiectivele prioritare ale sectorului de apa si canalizare sunt:

- Optimizarea cheltuielilor
- Cresterea ariei de prestare a servciilor
- Cresterea calitatii serviciilor prestate
- Reducerea pierderilor de apa
- Finisarea proiectului ce tine de contorizarea digitala
- Conlucrarea cu administratia publica a or.Calarasi in ceia ce priveste elaborarea proiectelor de reabilitare, construire si extindere a retelelor de apa si de canalizare in or.Calarasi.
- Conectarea la apeduct a stationul orasenesc(200 m) in suma de 42826,00 lei

- Conectarea la apeduct parcul central (260 m) pentru irigare, in suma de 63800,00 lei
- Conectarea la canalizare a parcului central in suma 49240,00 lei
- Reaplasarea sisitemului de canalizare la Liceul Teoertic „Vasile Alecsandri,, in suma de 50300,00 lei
- Reparatia fântânii artiziene nr.5 in suma de 24500,00 lei
- Reparatia fântânii artiziene str.Bojole in suma 93200,00 lei
- Procurarea unei pompe submersibila la statia de pompare(Scoala Pedagogica) in suma de 80000,00 lei
- Zonarea in sectoare a or. Calarasi si a regiunilor ce le deserveste cu montarea a contoarelor pentru a indentifica si inlatura zonele cu pierderi tehnologice .

Evacuarea si transportarea gunoiului

Serviciul de evacuare si transportarea deseurilor din or. Calarasi si in unele comune din raionul Calarasi este efectuat de IM Gospodaria Comunal Locativa Calarasi. Intreprinderea este inregistrata din anul 2000 si presteaza serviciul pina in prezent. Conform Deciziei Nr. 01/05 din 18.03.2022 a fost incheiat contract de comodat pe un termen de 3 ani (nr. Contractului Nr 1 din 20.03.2020) intre Consiliul Satesc Niscani si IM Gospodaria Comunala Locativa Calarasi cu privire la transmiterea in gestiune a terenului de gunoiste cu suprafata de 3,1226 ha. Intreprinderea respecta si mentine in curatienie terenul administrat, normele sanitare conform legislatiei etc.

In baza Deciziei CO Calarasi Nr. 02/06 din 22.03.2024 au fost transmise 30 de containere din metal pe roti 800x800x1000 mm.

S-a montat camera de supraveghere la gunoiste in suma de 37787.00 le

Din an in an, cantitatea de gunoi evacuat si transportat la terenul de gunoiste este in crestere, in anul 2024 a fost trasportat 20496 m³ , lunar ar fi in mediu 1700 m³, comparativ cu anul precedent ce a fost inregistrat 19673 m³ , astfel rezulta o majorare cu 823 m³. Un factor pozitiv este cresterea numarului de contracte incheiate daca in anul 2023 erau 4700 contracte (incl. persoane fizice si juridice),, la finele anului 2024 se inregistreaza in jur de 5000 contracte personae fizice si juridice adica cu 300 contracte noi cu consumatori casnici si consumatori non-casnici.

Luind in considerare evolutia tarifelor, in baza deciziei CO Calarasi Nr. 06/05 din 09.11.2018 a fost aprobat pentru populatie 11 lei per/persoana, , ulterior in baza Deciziei CO Calarasi nr. 8/11 din 09.12.2022 s-a aprobat tariful pentru populatie 18 lei per/persoana si 230 lei cu TVA pentru agentii economici.

Obiectivele majore urmarite in gestionarea deseurilor

sunt:

- Minimizarea efectelor negative ale producerii si gestionarii deseurilor asupra sanatatii populatiei si asupra mediului,
- Cresterea gradului de pregatire pentru separarea si reciclarea deseurilor.
- Investii in echipamente si in infrastructura.
- Constructia unui gard la gunoiste
- Procurarea unui utilaj pentru tractor de a transporta containerele skip.

Analiza economica pe tipul de activitate a transportului public.

In capitalul social al Î.M.Gospodaria Comunală Locativa Calarasi conform evidenței contabile, sunt înregistrate 3 microbuze destinate pentru transportarea călătorilor or.Calarasi.

Pe parcursul anului 2024 au fost acumulate venituri în sumă de 1137,5 mii lei, dintre care s-au vândut bilete în număr de 229181 buc. Bilete a câte 5 lei au fost eliberate 223482 buc în valoare de 1117,4 mii lei, si bilete a câte 3 lei au fost eliberate 6684 în valoare de 20052,00 lei. Media biletelor este de 3117 lei/zi.
Formula de calcul: $(1137,5/365*1000)$

Conform datelor statistice pe perioada anului 2024, distanța parcursă de către transportul public este de 137,9 mii km. Ponderea procentuală a acestui tip de activitate constituie 4,73% din venitul total al întreprinderii.

Principalele obiective pentru îmbunătățirea transportului

Modernizarea parcului auto cu vehicule mai ecologice și confortabile.

Optimizarea traseelor și a orarelor pentru a răspunde mai bine nevoilor cetățenilor.

Implementarea unui sistem de achitare numerar, card si/sau cartela cu ajutorul post terminal cu eliberarea directa a bonului.

Analiza economica a serviciilor funerare

Pe parcursul anului 2024 la capitolul servicii funerare s-au inregistrat s-au inregistrat venituri in suma de 5500 lei , in urma registrului de evidenta s-au inregistrat 40 persoane decedate.

Luind in considerare ca in anul 2024 a fost efectuat audit asupra gestionarii patrimoniului public si a resurselor financiare din cadrul intreprinderii de catre Curtea De Conturi a R. Moldova , prin Decizia CO nr.06/01 din 02 august 2024 s-a luat act a raportului privind rezultatele auditului.

Intreprinderea urmeaza sa implimenteze recomandarile Curtii de Conturi prevazute in Hotarirea CCRM nr. 41 din 26.07.2024 data limita fiind 15.08.2025.

Astfel, una din recomandari este de a fi efectuata inventariere generala prin participarea specialistilor din cadrul Primariei or. Calarasi, scopul principal era de a identifica bunuri ce nu sunt utilizate de catre intreprindere si transmise la evidenta Primariei or. Calarasi si/sau bunuri uzate 100 prct, care ulterior sa fie decontate. In baza Dispozitiei Primarului or. Calarasi Nr. 228 din 18 Iulie 2024, a fost constituit grup de lucru pentru efectuarea inventarierii a mijloacelor fixe, astfel specialistii au identificat bunuri neutilizabile si au constatat starea lor functionala.

O alta recomandare este aplicarea asigurarea, aprobarea si elaborarea planului de achizitie, cu publicarea ulterioara a planului pe pagina web a intreprinderii. Aceasta actiune a fost implimentata de catre intreprindere, examinate la Consiliul de Administrare a intreprinderii.

Asigurarea inregistrarii in RBI(Registrul Bunurilor Imobile) a drepturilor de gestiune economica si de proprietate asupra bunurilor transmise de catre Primaria or. Calarasi este o alta recomandare si care a fost implimentata.

Concluzii finale

Pe baza analizei indicatorilor de activitate, se ia urmatoarele decizii manageriale pentru a imbunatati performanta financiara si operationala a intreprinderii:

1. Implimentarea unui sistem eficient de gestionare a stocurilor si activelor circulante
2. Implementarea unui plan de gestionarea fluxului de numerar pentru a asigura ca exista suficient numerar disponibil pentru operatiuni zilnice si investitii.
3. Organizarea e cursuri de formare si dezvoltare pentru angajati pentru imbunatarirea eficientei si productivitatii.
4. Monitorizarea indicatorilor de activitate si implimentarea unor masuri corective ce ar optimiza utilizarea resurselor si ar creste profitabilitatea intreprinderii.

Administator

I.M. Gospodaria Comunal-Locativa Calarasi

Zamfir Radion

Executor: Economist

Surugiu Cristina

067690301